

Programme de formation

Intitulé de la formation Plan modulaire du GERM - Module 4 : boîte à outils du manager et des ressources humaines

Date(s) 19/11/2026 - 20/11/2026

Lieu 40 rue de Berri
75008 Paris
France



Présentation générale

Le plan modulaire s'adresse aux vétérinaires et professionnels concernés par les thématiques abordées et souhaitant optimiser la gestion opérationnelle, administrative, financière et humaine de la structure vétérinaire.

Cinq modules thématiques permettent de découvrir ou de gagner en compétences dans les domaines de l'entreprise vétérinaire. En effet, des sujets essentiels seront abordés pour contribuer à la bonne santé de la clinique vétérinaire, comme le plan stratégique, la gestion financière, la fixation des prix mais aussi les outils de management ainsi que les innovations et outils de communications. Vous comprendrez l'importance de se donner le cap, de pouvoir suivre ses objectifs pour faire prospérer son entreprise vétérinaire dans un contexte de transformation, tout en fidélisant ses collaborateurs et ses clients.

Chaque module peut être suivi indépendamment. La formation se déroule à Paris.

L'entreprise vétérinaire requiert de nombreuses compétences. S'ajoutant aux compétences stratégiques, financières ou de communication abordée au cours du plan modulaires, des compétences managériales sont essentielles à déployer auprès des collaborateurs pour booster leur efficacité, renforcer l'adhésion et la fidélisation.

Les deux jours de formation abordent des outils pratiques de management et ressources humaines pour que le manager se connaisse mieux, communique mieux, s'organise mieux. Dans une ambiance rythmée par des ateliers, découvrez des clés de leadership et de motivation d'équipe.

Moyens pédagogiques : ordinateur, vidéo projecteur et le support pédagogique envoyé avant la formation par mail.

Cette formation est en présentiel.

Objectifs pédagogiques

- S'approprier la posture de manager/leader.
- Adapter son style de leadership pour engager individuellement et collectivement les collaborateurs.
- S'approprier les outils indispensables pour accompagner les collaborateurs.
- Identifier et maîtriser les étapes du parcours «Collaborateur», indispensable à la fidélisation et au renforcement de la marque employeur.

Durée de la formation 11h35

Validation Cette formation vous apporte 0.63 CFC. Une évaluation des connaissances sous forme de QCM sera envoyée en fin de formation, permettant le doublement des points de formation continue.

Prérequis Professionnel ayant une responsabilité managériale au sein d'une structure de soin vétérinaire.

Contact scientifique N/D (email: N/D, tel: N/D)

Programme détaillé de la formation

19/11/2026 08:30-09:00	Accueil des participants		
19/11/2026 09:00-10:30	Cours	Bien se connaître en tant que leader	Anne-Sophie D'oleac, Céline Porret Condamin
19/11/2026 10:30-11:00	Cours	Comprendre son rôle de leader au cœur de l'équipe	
19/11/2026 11:00-11:30	Pause		
19/11/2026 11:30-13:00	Cours	Adapter sa posture de leader selon les collaborateurs et les situations	Anne-Sophie D'oleac, Céline Porret Condamin

19/11/2026 13:00-13:10	Discussion	Discussion	Anne-Sophie D'oleac, Céline Porret Condamin
19/11/2026 13:10-14:00	Déjeuner		
19/11/2026 14:00-15:00	Cours	Gérer son stress et les situations difficiles	Anne-Sophie D'oleac, Céline Porret Condamin
19/11/2026 15:00-15:30	Pause		
19/11/2026 15:30-17:00	Cours	Communiquer efficacement	Anne-Sophie D'oleac, Céline Porret Condamin
19/11/2026 17:00-17:15	Discussion	Discussion	Anne-Sophie D'oleac, Céline Porret Condamin
20/11/2026 09:00-10:30	Cours	Bases du management, principaux styles et différences générationnelles	Anne-Sophie D'oleac, Céline Porret Condamin
20/11/2026 10:30-11:00	Pause		
20/11/2026 11:00-12:30	Cours	Améliorer le parcours collaborateur en clinique vétérinaire : du recrutement au départ	Anne-Sophie D'oleac, Céline Porret Condamin
20/11/2026 12:30-12:40	Discussion	Discussion	Anne-Sophie D'oleac, Céline Porret Condamin
20/11/2026 12:40-14:00	Déjeuner		
20/11/2026 14:00-15:30	Cours	Les entretiens comme leviers de performance : annuel, professionnel, recadrage	Anne-Sophie D'oleac, Céline Porret Condamin

20/11/2026
15:30-16:00 Pause

20/11/2026 17:00-17:30	Discussion	Discussion	Anne-Sophie D'oleac, Céline Porret Condamin
---------------------------	------------	------------	---

Formateurs D'oleac Anne-Sophie (DV, MBA Marketing et Communication Santé, coach professionnel), Porret Condamin Céline (DV, CEAV Médecine Interne, Executive MBA EM-Lyon)

Contact inscription Bernadette Hudé (email: bhude@afvac.com, tel: +33 1 53 83 91 62)